



Strategische toekomstvisie 2018-2022

Strategische toekomstvisie 2018-2022

22 mei 2018

inhoudsopgave

inhoudsopgave.....	3
inleiding.....	5
Actualiseren strategische toekomstvisie.....	6
Actualiseren strategische toekomstvisie	7
Hoe zijn we tot deze actualisering gekomen?.....	7
Een dynamische visie die met zijn tijd meebeweegt.....	7
Relatie met andere (beleids)stukken	7
Leeswijzer.....	8
Onze missie en kernwaarden	9
Onze missie en kernwaarden	10
Kernwaarde 1 Sociale en vitale kernen	10
Kernwaarde 2 Een duurzame leefomgeving met unieke waarden	10
Kernwaarde 3 Een bereikbare en bedrijvige gemeente.....	11
Kernwaarde 1 Sociale en vitale kernen	12
Strategische keuzen kernwaarde sociale en vitale kernen.....	13
1. Samenleven door ontmoeten	13
2. Samenleven door verbinden.....	13
3. Actief eigenaarschap van inwoners en ondernemers verder stimuleren.....	13
4. Van regisseren naar meer stimuleren en faciliteren.....	14
5. Trots en bewust van onze eigen(zinnige) identiteit en kwaliteiten.....	14
Kernwaarde 2 Een duurzame leefomgeving met unieke waarden	15
Strategische keuzen kernwaarde een duurzame leefomgeving met unieke waarden	16
1. Duurzame ontwikkeling: energietransitie en klimaatadaptie	16
2. Woonmilieus afstemmen op de toekomstige (regionale) samenstelling van de bevolking: kwalitatief en kwantitatief.....	16
3. Verder versterken van de unieke omgevingskwaliteiten	16

Kernwaarde 3 Bereikbare en bedrijvige gemeente	18
Strategische keuzen kernwaarde bereikbare en bedrijvige gemeente.....	19
1. Versterken van de lokale economie in de regio.....	19
• Ontwikkelen van een duurzame en lokale economie.....	19
• Verdiepen Economische Samenwerking Zuid-Limburg	19
• Vrijtijdseconomie en recreatie als nieuwe economische pijler.....	19
2. Voldoende arbeidspotentieel	20

inleiding

Het DNA van de gemeente Stein bestaat uit een combinatie van elementen. Elk element op zichzelf is niet uniek, maar juist de dualiteit tussen de geborgenheid, veiligheid en vrijheid van het groene 'dorpse' bestaan in combinatie met het ondernemende en bedrijvige karakter, de hoogwaardige faciliteiten en uitstekende bereikbaarheid anderzijds, maakt Stein uniek in de regio.

Daarnaast bestaat Stein uit vijf verschillende kernen met ieder hun eigen cultuur en identiteit. Dit zorgt voor een grote verscheidenheid in aanbod. Weliswaar verbonden door het water, de natuur, het erfgoed en ondernemende karakter, gevoel van vrijheid en het gevoel van geborgenheid.

In de afgelopen zeven jaar hebben wij samen met bewoners, ondernemers en maatschappelijke partners flink geïnvesteerd om ons te profileren als een eigenzinnige woongemeente zoals hierboven geschetst. En met succes! Maar we zijn er nog niet. We zullen samen onze schouders er onder moeten zetten om onze strategische keuzen te kunnen realiseren. Daarbij zullen we continu inspelen op veranderingen in onze samenleving waardoor we onze koers wellicht moeten bijstellen. Dit kunnen we niet alleen. Hiervoor werken we lokaal samen met onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties. Samen zijn WIJ immers de gemeente.

Ook in groter verband zullen we de samenwerking in de regio verder moeten aanhalen en versterken. Met name met het oog op grote maatschappelijke opgaven zijn we als Stein een te kleine speler om deze uitdagingen solitair op te pakken. We zullen steviger inzetten op regionale samenwerking, ook grensoverschrijdend.

Actualiseren strategische toekomstvisie

Actualiseren strategische toekomstvisie

In 2011 hebben wij onze strategische toekomstvisie op een interactieve wijze met bewoners, ondernemers en andere belanghebbenden opgesteld. Inmiddels zijn we zeven jaar verder. In deze tijd is de wereld om ons heen veranderd. We zitten weer in een fase van economische groei, technologische ontwikkelingen volgen zich in rap tempo op en leven we meer en meer in een 24-uurs maatschappij. We opereren als gemeente voortdurend in een dynamische omgeving met vele veranderingen en onzekerheden. Het is goed om met enige regelmaat de toekomstvisie tegen het licht te houden, om zo onze koers tijdig te kunnen bijsturen als dat nodig is.

Hoe zijn we tot deze actualisering gekomen?

We zijn medio 2017 begonnen met het scannen van onze omgeving. Dit heeft geresulteerd in de Trendverkenning 2017 waarin de belangrijkste trends en ontwikkelingen die voor de gemeente Stein van belang zijn op een rij zijn gezet. Deze Trendverkenning vormde de basis voor het opstellen van vier scenario's. Deze scenario's zijn uitgebreid beschreven in het achtergronddocument 'Stein op weg naar 2040'. Tijdens visiegesprekken met externe partners, college van burgemeester en wethouders en de ambtelijke organisatie is de strategische toekomstvisie 2011-2021 getoetst op toekomstbestendigheid. De uitkomsten van deze visiegesprekken en impactrijke trends en ontwikkelingen vormen de basis voor de huidige geactualiseerde strategische toekomstvisie. Onze strategische toekomstvisie 2018-2022 is dus geen nieuwe, herschreven visie. We hebben onze missie en kernwaarden aangescherpt om onze strategische koers ook voor de komende jaren robuust te laten zijn.

Een dynamische visie die met zijn tijd meebeweegt

De strategische toekomstvisie 2018-2022 zien wij als een dynamisch document. Nu de strategische toekomstvisie is geactualiseerd, is het belangrijk om continu de externe omgeving te monitoren op veranderingen die van invloed zijn op de strategische ambities van de gemeente. Verandersignalen moeten goed worden opgevangen en geïnterpreteerd om tijdig te kunnen bijsturen. Dit doen we door jaarlijks met een denktank van inwoners, ondernemers en andere inhoudsdeskundigen de externe omgeving te scannen op verandersignalen.

Relatie met andere (beleids)stukken

De strategische toekomstvisie staat niet op zich. Het geeft richting aan onze koers als gemeente en vormt de basis voor de kerntakendiscussie die wij in 2018 zijn gestart. In de figuur op de volgende pagina wordt de relatie tussen de strategische toekomstvisie 2018-2022 en andere (beleids)stukken schematisch weergegeven.



Leeswijzer

In deze strategische toekomstvisie bepalen wij onze strategische koers voor de komende jaren. Wij leggen hierin onze missie vast. Onze missie ligt aan de basis van ons doel en drijfveer als gemeente. Waarom doen we de dingen die we doen?

Aan de hand van onze missie beschrijven we in deze strategische toekomstvisie drie kernwaarden en daarvan afgeleid strategische keuzen. Deze geven antwoord op de vraag wat we willen doen op basis van onze eerder geformuleerde missie.

De hoe-gaan-we-dat-dan-doen?-vraag wordt niet in deze strategische toekomstvisie beantwoord. De uitwerking van onze strategische keuzen vindt plaats in thematische beleidsplannen met daarbij behorende uitvoeringsprogramma's.

Onze missie en kernwaarden

Onze missie en kernwaarden

Onze missie hebben wij als volgt geformuleerd:

“een eigenzinnige woongemeente in de Zuid-Limburgse Maasvallei waar het mogelijk is dorps te wonen in een verstedelijkt gebied met kwalitatief hoogwaardige voorzieningen en ruimte voor ondernemerschap en particulier initiatief”

Drie kernwaarden vormen de ruggengraat van de strategische toekomstvisie 2018-2022. Deze kernwaarden vormen in onderlinge samenhang het DNA, de identiteit van onze gemeente. Ze beschrijven hoe we toewerken naar de gemeente die we samen willen zijn en zijn de bouwstenen van onze missie.

Kernwaarde 1 Sociale en vitale kernen

Onze gemeente bestaat uit vijf kernen met hun eigen identiteit en kwaliteiten. Binnen deze kernen is sprake van dorpse saamhorigheid en gemeenschapszin, waar inwoners actief zijn, elkaar helpen en zelf initiatief nemen. Dit willen we behouden en verder versterken. Samen gaan wij met inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties op reis naar een gelukkige samenleving en geven we glans aan Stein. Samen gaan we grote maatschappelijke opgaven de komende jaren het hoofd bieden. Wij stimuleren het samenleven door het ontmoeten en verbinden van (verschillende groepen) inwoners en ondernemers te faciliteren. Hierbij zetten we tevens in op een inclusieve samenleving. Voorzieningen zijn een middel om dit te bereiken. Met het oog op de flexibele 24/7 maatschappij dienen voorzieningen afgestemd te zijn op de toekomstige behoefte en bevolkingssamenstelling. Als gemeente stemmen we onze dienstverlening aan de burger ook steeds meer af aan deze behoefte aan flexibiliteit.

Actief eigenaarschap van onze inwoners en ondernemers willen wij verder stimuleren zodat zij meer ruimte, zeggenschap en verantwoordelijkheid krijgen voor eigen initiatieven. De basis is hier in de afgelopen jaren voor gelegd in de DOPsgewijze aanpak. De DOP's spelen een belangrijke rol in de doorontwikkeling van actief eigenaarschap van inwoners en ondernemers.

Sociale en vitale kernen worden voor een belangrijk deel gevormd door de identiteit van de kern en de inwoners en ondernemers. Het is belangrijk om bewust en trots te zijn op de eigen identiteit en kwaliteiten en dit ook te etaleren. Dit neemt niet weg dat ook we samenwerking tussen de kernen willen stimuleren. Samenwerking is in de toekomst van groot belang om de kracht van Stein te behouden.

Sociale en vitale kernen zijn van belang voor een duurzame leefomgeving met unieke waarden. We gaan immers uit van de kracht van onze inwoners. Zij nemen zelf initiatief en voelen zich verantwoordelijk voor hun eigen leefomgeving. Als gemeenten geven wij hen hiervoor de ruimte.

Kernwaarde 2 Een duurzame leefomgeving met unieke waarden

Stein heeft unieke omgevingswaarden. Enerzijds vanwege de gunstige geografische ligging en anderzijds door de aanwezigheid van hoogwaardige voorzieningen. Door de cultuurhistorische waarden, de ligging aan de Grensmaas en diverse groene verbindingen is tevens sprake van landelijk wonen binnen een groter verstedelijkt gebied. Deze troeven willen we nog verder uitspelen om ons als woongemeente te profileren.

De komende jaren staan we ten gevolge van de doelstellingen uit het Parijs Klimaatakkoord voor grote opgaven op het gebied van duurzaamheid en klimaatadaptie. Deze opgaven zien wij als een urgente uitdaging om de leefomgeving verder te ontwikkelen.

Ook dient de kwalitatieve en kwantitatieve woningvoorraad (regionaal) afgestemd te zijn op de daadwerkelijke behoefte en samenstelling van de bevolking.

Tot slot gaan we bekijken hoe technologische ontwikkelingen een bijdrage kunnen leveren aan onze strategische keuzen aan een duurzame leefomgeving met unieke waarden,

Een duurzame leefomgeving met unieke waarden hangt ook samen met een goede bereikbaarheid van de gemeente Stein. Daarnaast zorgt bedrijvigheid voor werkgelegenheid in de directe nabijheid.

Kernwaarde 3 Een bereikbare en bedrijvige gemeente

Door de goede geografische ligging in de Euregio aan diverse snelwegen, de aanwezigheid van een haven, de nabijheid van de Chemelot Campus en een vliegveld, en zeker niet te vergeten een sterk MKB, heeft Stein een gunstig economisch klimaat. Om dit klimaat verder te versterken is het van belang om juist die kansen te benutten die aansluiten bij de economische identiteit van onze gemeente en de economische diversiteit bevorderen. Dit kunnen we niet alleen. Hiervoor is (Eu)regionale samenwerking noodzakelijk.

Om de huidige economische ontwikkeling verder te versterken is het essentieel dat er voldoende arbeidspotentieel in de regio aanwezig is. Daarnaast dient de bereikbaarheid van Stein verder geoptimaliseerd te worden.

Vrijtijdseconomie, recreatie en toerisme zien we als belangrijke sectoren die een bijdrage leveren aan de economische diversiteit en versterking van de lokale economie binnen onze gemeente.

Kernwaarde 1

Sociale en vitale kernen

Strategische keuzen kernwaarde sociale en vitale kernen

1. Samenleven door ontmoeten

Elkaar ontmoeten is essentieel voor het leggen van verbindingen tussen diverse (groepen van) inwoners, verenigingen en vrijwilligers. En zorgt voor het verder versterken van de gemeenschapszin. Ontmoetingsplekken zijn afgestemd op de veranderende samenstelling van de bevolking. We dragen hier aan bij door multifunctionele ontmoetingsplaatsen binnen de kernen te faciliteren, zowel voor jong als oud en in samenwerking met lokale ondernemers en vrijwilligers. Deze ontmoetingsplekken dragen bij aan een verscheidenheid aan contacten om zo verbindingen tussen verschillende groepen inwoners te leggen en dragen tevens bij aan het voorkomen van eenzaamheid bij onze (oudere) inwoners. Kwaliteit gaat hierbij boven kwantiteit. Tevens sluiten de ontmoetingsplekken aan op de veranderende behoeften die direct samenhangen met de flexibele, 24-uurs maatschappij waarin we leven. Denk bij dit laatste aan digitale ontmoetingsplekken of ontmoetingsplekken in de openbare ruimte. Daarnaast hebben we bijzondere aandacht voor de jonge generatie. Zij zijn belangrijk voor de toekomst en vervullen een belangrijke rol om te zorgen voor sociale en vitale kernen. Voldoende en kwalitatieve mogelijkheden op het gebied van leven, wonen, werken en ontspannen zijn belangrijke randvoorwaarden.

2. Samenleven door verbinden

Door elkaar te ontmoeten en te leren kennen ontstaan verbindingen tussen groepen inwoners (zoals jong en oud, nieuwe inwoners, maar ook ondernemers en onderwijs en worden verbindingen gelegd tussen sport en cultuur en het sociale domein). Deze (buurtgerichte) verbindingen vormen de basis voor gemeenschapszin en zorgen voor elkaar en geven Stein zo nog meer glans. Een Stein waar iedereen mee kan doen en waarbij wij samen werken aan een inclusieve samenleving. Wij faciliteren en stimuleren (buurtgerichte) initiatieven van inwoners die zorgen voor structurele verbindingen binnen en tussen kernen. Samen onderzoeken we hoe we nieuwe technologieën als middel kunnen inzetten om deze verbindingen - met oog voor de menselijke - maat te stimuleren.

3. Actief eigenaarschap van inwoners en ondernemers verder stimuleren

We doen steeds meer een beroep op actief eigenaarschap van inwoners en ondernemers. Van de andere kant komt ook de vraag van inwoners en ondernemers om hen meer ruimte en zeggenschap te geven over hun eigen woon- en leefomgeving. Niet de gemeente maar de inwoners van een kern moeten zelf aangeven wat zij nodig vinden om hun dorp te houden en te maken tot het dorp waar zij zich thuis voelen. Dit is een voorwaarde voor het ook in de toekomst behouden van sociale en vitale kernen. Het betekent echter voor ons als gemeente een andere rol en taakopvatting van meer regisseren naar stimuleren en faciliteren (zie strategische keuze 4).

Samen met inwoners gaan we de huidige DOPsgewijze aanpak verder doorontwikkelen om het actief eigenaarschap verder te stimuleren. Hierbij kijken wij ook naar het inzetten van instrumenten die meer zeggenschap en verantwoordelijkheid bij onze inwoners en ondernemers neerleggen. Hierbij kan gedacht worden aan het invoeren van buurtbudgetten en buurtrechten of faciliteren van bewonersbedrijven en -coöperaties.

Ook onder onze ondernemers willen we het actief eigenaarschap verder stimuleren. We denken hierbij aan bijvoorbeeld het verder ontwikkelen van city- en parkmanagement.

Wij willen daarnaast meer kennis en expertise van onze inwoners, ondernemers en maatschappelijk organisaties, onderwijs en kennisinstellingen naar binnen halen en deze verbinden met de kennis en expertise binnen onze eigen organisatie.

4. Van regisseren naar meer stimuleren en faciliteren

Als wij het actief eigenaarschap van onze inwoners en ondernemers verder willen stimuleren door meer ruimte, zeggenschap en verantwoordelijkheid bij hen neer te leggen, betekent dit een verandering onze rol en taakopvatting als gemeente. Van regie voeren¹ gaan we meer naar stimuleren² en faciliteren³. Dit betekent ook durven loslaten. Hiervoor is zowel vanuit het bestuur als de ambtelijke organisatie daadkracht en bestuurskracht nodig. Dit betekent ook het in zekere zin aanvaarden van risico's als wij ons niet (meer) met de inhoud en het proces bezig houden en alleen een (juridisch) kaderstellende rol op ons nemen.

Deze verdere verschuiving in rollen, taken en verantwoordelijkheden heeft voor ons als gemeente ook consequenties voor de kerntakendiscussie die wij verder gaan voeren. Hierbij zullen we deze strategische keuze als uitgangspunt meenemen.

5. Trots en bewust van onze eigen(zinnige) identiteit en kwaliteiten

Inwoners en ondernemers zijn onze belangrijke ambassadeurs. Aan trots ontbreekt het in veel gevallen helaas nog. Trots en het bewust zijn van onze eigen(zinnige) identiteit en kwaliteiten is relevant om als woongemeente gewaardeerd te worden. We moeten onze identiteit, kwaliteiten en de dingen die we goed doen als gemeente nog meer onder de aandacht brengen.

Onze cultuurhistorische waarden kunnen als totempaal dienen voor het versterken van de eigen identiteit van een kern en kan het gevoel van gezamenlijke roots en sociale cohesie onder inwoners versterken. Het vertellen van het verhaal van de plek en de geschiedenis zijn belangrijk bij het versterken en doorgeven van onze trots aan de jeugd. Het versterken van onze cultuurhistorische waarden als onderdeel van de omgevingskwaliteiten is opgenomen bij kernwaarde 2 een duurzame leefomgeving met unieke waarden.

¹ In de kerntakendiscussie hanteren we als definitie voor regisseren: 'Andere partijen hebben een rol bij de betreffende taak, maar de gemeente heeft wel de regie. Dit kan betekenen dat de gemeente opdracht geeft aan derden om een taak in opdracht van de gemeente uit te voeren of regie voert over partijen met een gelijkwaardig belang'.

² In de kerntakendiscussie hanteren we als definitie voor stimuleren 'de gemeente wil bepaald beleid van de grond krijgen, maar de realisatie vindt o.a. door derden plaats. Om anderen in beweging te krijgen en aan te moedigen het initiatief te nemen, zet de gemeente middelen in'.

³ In de kerntakendiscussie hanteren we als definitie voor faciliteren: 'de gemeente faciliteert een initiatief van derden als zij er belang in ziet het initiatief mogelijk te maken. Als een initiatief uitblijft, houdt de gemeente zich afzijdig en accepteert de gevolgen'.

Kernwaarde 2

Een duurzame leefomgeving
met unieke waarden

Strategische keuzen kernwaarde een duurzame leefomgeving met unieke waarden

1. Duurzame ontwikkeling: energietransitie en klimaatadaptie

Voor de energietransitie en klimaatadaptie zijn verschillende maatregelen op lokaal niveau noodzakelijk. De basis hiervoor leggen wij vast in een energievisie. Hierin bepalen wij welke vormen van alternatieve energie passen bij onze gemeente (denk hierbij bijvoorbeeld aan het Groene Net of overkapping van de A76 met zonnepanelen) en hoe wij om willen gaan met de klimaatadaptie en welke rol wij in dit kader willen vervullen. Hierbij werken wij samen met de gemeenten in Zuid-Limburg op basis van het Energieconvenant Zuid-Limburg.

In het verlengde van een goede voorbereiding op de urgente opgaven zullen wij huidige beleidskeuzen en investeringen die op korte termijn spelen met het oog op de energietransitie en klimaatadaptie nemen. Wij sluiten hierbij coalities met bedrijven, woningcorporaties, netbeheerders en particuliere woningbezitters

2. Woonmilieus afstemmen op de toekomstige (regionale) samenstelling van de bevolking: kwalitatief en kwantitatief

Verandering van de samenstelling van onze bevolking en de daarmee samenhangende woonbehoeften stellen hoge eisen aan de huidige woningvoorraad en de woonomgeving. Het blijft een lastige opgave om op lokaal en regionaal niveau de toekomstige woonbehoefte te kunnen voorspellen. Wij gaan uit van factoren die een significante invloed hebben op de kwalitatieve en kwantitatieve woningbehoefte zoals bevolkingssamenstelling en zorg- en ondersteuningsbehoefte van onze inwoners. Deze factoren blijven we voortdurend monitoren zodat we tijdig kunnen bijsturen.

Sloop, transformatie en nieuwbouw pakken we in samenhang aan waarbij we verbinding leggen met de duurzaamheidsopgaven en opgaven op het terrein van zorg en welzijn (langer zelfstandig wonen). Een grote uitdaging vormt hierbinnen de toekomstbestendigheid van het particulier bezit. Hier liggen de grootste opgaven (energetisch en levensloopbestendigheid).

Wij staan open voor alternatieve woonvormen, waaronder flexibele woonvormen, Collectief Particulier Opdrachtgeverschap (CPO) en woonvormen die een bijdrage leveren aan onze strategische keuzen om samen te leven door ontmoeten en verbinden te stimuleren om zo sociale en vitale kernen te behouden. Hierbij staat maatwerk en de vraag van (nieuwe) inwoners voorop. Randvoorwaarde blijft echter dat deze ontwikkelingen bijdragen aan een evenwichtige ontwikkeling van de woningmarkt. Dit door aan de ene kant zoveel mogelijk woningen te realiseren en/of aan te passen aan de in de toekomst gevraagde kwaliteit en behoefte en aan de andere kant door de omvang van het woningaanbod aan te laten sluiten bij de toekomstige vraag.

3. Verder versterken van de unieke omgevingskwaliteiten

Onze inwoners waarderen momenteel onze omgevingskwaliteiten zoals de groene verbindingen, de beleving van Stein als gemeente aan het water (Grensmaas), de cultuurhistorische waarden van onze verschillende kernen en de kwaliteit van de openbare ruimte. Om ook in de toekomst een duurzame woongemeente te blijven, zullen wij deze unieke omgevingskwaliteiten die bestaan uit gebruikswaarde, belevingswaarde en toekomstwaarde samen met inwoners en ondernemers verder versterken.

De belevingswaarde willen wij versterken door in te zetten op landelijke verstillings- en behoud van cultuurhistorische waarden. Hierbij zetten wij in op o.a. internationale verbindingen, het versterken van ons toeristisch profiel en het uitbouwen van onze authentieke waarden waaronder de ligging aan het water.

De waarde van onze openbare ruimte versterken wij door deze meer te benutten als plek voor ontmoeten, sporten en recreëren. Hierbij dragen wij tevens bij aan sociale en vitale kernen.

Wij onderzoeken welke bijdrage toepassingen op het gebied van smart village kunnen betekenen voor het verder versterken van de gebruikswaarde en toekomstwaarde van de omgeving. Wij zoeken hierbij samenwerking met andere gemeenten en kennisinstellingen.

Kernwaarde 3

Bereikbare en bedrijvige gemeente

Strategische keuzen kernwaarde bereikbare en bedrijvige gemeente

1. Versterken van de lokale economie in de regio

Wij willen de economische slagkracht van onze lokale economie duurzaam vergroten. Hierbij blijven wij ons inzetten op het stimuleren van vergaande samenwerking tussen ondernemers onderling, tussen ondernemers en gemeente en tussen ondernemers, inwoners en maatschappelijke organisaties. Daarmee zorgen we voor een goede balans tussen sociale en vitale kernen, een duurzame leefomgeving met unieke waarden en een bereikbare en bedrijvige gemeente. Om onze lokale economie duurzaam te kunnen versterken dienen we continu onze omgeving te monitoren op trends en ontwikkelingen die van invloed zijn op de lokale economie. Denk hierbij bijvoorbeeld aan de gevolgen van technologische ontwikkelingen voor de arbeidsmarkt en de bereikbaarheid. Stein is een gemeente met een duidelijk economisch profiel: een diversiteit aan bedrijvigheid in een uniek gebied in de nabijheid van een knooppunt van snel, spoor- en waterwegen. Om onze lokale economie te versterken kunnen we niet om (Eu)regionale samenwerking heen.

Het versterken van de lokale economie doen we door:

- **Ontwikkelen van een duurzame en lokale economie**

Met een sterk MKB hebben wij een belangrijke troef in handen om onze lokale economie te ontwikkelen. Het is belangrijk dat ondernemers blijven innoveren en nog meer over de grens kijken. Samenwerking tussen gemeente en ondernemers en ondernemers onderling is niet altijd vanzelfsprekend. Samenwerking dient in al haar facetten te worden versterkt. Als gemeente willen we onze zichtbaarheid vergroten om op die manier het lokale bedrijfsleven te kunnen faciliteren. Daarnaast willen we ons meer profileren als bedrijvige gemeente waar het goed ondernemen is. Het is van belang om de consument/klant duurzaam aan Steinse ondernemers te binden om op die manier de lokale economie te bevorderen.

Voor de verdere versterking van de lokale economie biedt de transitie naar een duurzame economie waarbij het hergebruik van grondstoffen centraal staat enorme kansen. Wij denken hierbij met name aan het versterken van de lokale economische kringloop waarbij ambachtelijke productie, aanleg, onderhoud, reparatie en beheer van meer duurzame producten centraal staat. Hierbij past ook bijvoorbeeld de verdere ontwikkeling van energie- en zorgcoöperaties die tevens een bijdrage leveren aan sociale en vitale kernen binnen onze gemeente.

- **Verdiepen Economische Samenwerking Zuid-Limburg**

Om onze lokale economie te versterken richten we ons niet alleen op het verzilveren van kansen door aan te haken bij de ontwikkeling van de Chemelot Campus. Wij pakken dit breder op door aan te sluiten bij de Economische Samenwerking Zuid-Limburg (opvolger van LED). Vanuit deze samenwerking tussen Maastricht, Heerlen en Sittard-Geleen en de andere Zuid-Limburgse gemeenten worden tevens verbindingen gelegd met het Brainport netwerk en grensoverschrijdende samenwerking in de Euregio.

- **Vrijtijdseconomie en recreatie als nieuwe economische pijler**

Wij hebben een aantal toeristische trekpleisters binnen onze gemeente, waaronder Kasteel Elsloo, Steinerbos en de Grensmaas. Wij zijn gestart met het verder uitbouwen van de toeristische

mogelijkheden door ze met elkaar te verbinden. Het gaat dan met name om verbindingen tussen water- en natuurrecreatie, cultuurhistorie, wandelen en fietsen met kleinschalige horeca. Hierbij zoeken wij tevens samenwerking met aangrenzende gemeenten (inclusief België) om deze verbindingen te realiseren.

Verder is het belangrijk om naast het wandelen en fietsen met de daaraan verbonden infrastructuur, te kiezen voor een heldere toeristische profilering met een aantal speerpunten. Onder de noemer van Stein Stil Genieten, willen wij ons de komende jaren gericht profileren als de Poort tot de Maasvallei en dé Maasgemeente met een rijke cultuurhistorie met een focus op bijbehorende evenementen. De focus ligt op het extra aantrekken van dagjesmensen die gebruik maken van de lokale horeca, de musea en de plaatselijke middenstand, waardoor het voorzieningenniveau ook voor onze inwoners in stand blijft. Door de ontwikkeling van het rivierenpark Maasvallei, het steeds drukker worden van het Heuvelland en het gezamenlijk verder ontwikkelen van het toerisme binnen de regio Westelijke Mijnstreek, wordt vrijetijdseconomie een steeds belangrijkere factor binnen de economische pijler.

Vrijetijdseconomie en recreatie zien wij als een nieuwe pijler voor de verdere ontwikkeling van onze lokale economie. Daarnaast leveren de sectoren toerisme en recreatie een belangrijke bijdrage aan de versterking van de economisch diversiteit binnen onze gemeente.

2. Voldoende arbeidspotentieel

De aanwezigheid van voldoende arbeidspotentieel is essentieel voor de verdere ontwikkeling van de economie in de regio, maar ook de lokale economie. Nu al is er al binnen verschillende sectoren sprake van een toenemende krapte op de arbeidsmarkt. Dit kan een groot afbreukrisico vormen voor de verdere economische ontwikkeling van de regio en Stein, het vestigingsklimaat, en uiteindelijk ook de aantrekkelijkheid van Stein als woon- en leefgemeente.

Om aan deze opgave het hoofd te kunnen bieden zetten wij zowel lokaal als regionaal in op de volgende speerpunten:

- Een goede aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt en samenwerking op basis van de quatro helix (overheid, bedrijfsleven, onderwijs en maatschappelijke instellingen);
- Behouden van talent voor de regio door tevens een aantrekkelijke woongemeente te zijn voor (potentiële) arbeidskrachten;
- Participatie van mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt; hiervoor hebben wij inzicht in de competenties en talenten van deze mensen zodat een goede match mogelijk is bij toekomstige werkgevers.

Samenvatting

Samenvatting

In onderstaande tabel volgt per kernwaarde een overzicht van de strategische keuzen.

Kernwaarde 1 Sociale en vitale kernen
Samenleven door ontmoeten
Samenleven door verbinden
Actief eigenaarschap van inwoners en ondernemers verder stimuleren
Van regisseren naar meer stimuleren en faciliteren
Trots en bewust van onze eigen(zinnige) identiteit en kwaliteiten

Kernwaarde 2 Een duurzame leefomgeving met unieke waarden
Duurzame ontwikkeling: energietransitie en klimaatadaptie
Woonmilieus afstemmen op de toekomstige (regionale) samenstelling van de bevolking: kwalitatief en kwantitatief
Verder versterken van de unieke omgevingskwaliteiten

Kernwaarde 3 Bereikbare en bedrijvige gemeente
Versterken van de lokale economie in de regio:
Ontwikkelen van een duurzame en lokale economie
Verdiepen Economische Samenwerking Zuid-Limburg
Vrijtijdseconomie en recreatie als nieuwe economische pijler
Voldoende arbeidspotentieel



**Dat maakt
Stein voor mij...**